

BORDEAUX BASCULE

30 Rue Marcellin Berthelot, 33200 BORDEAUX



RAPPORT D'ACTIVITE

2019



TABLE DES MATIERES

1. L'association Bordeaux Bascule	2
L'association La Bascule	2
L'association Bordeaux Bascule	3
Historique	3
Organisation	3
2. Les actions de bordeaux Bascule	4
Stratégie et activité	4
Les actions de Bordeaux Bascule	5
Accompagnement de l'association Alter Echo	5
La Caravane des Possibles	5
3. Bilan financier	6
4. Perspectives pour l'année 2020	6
5. Annexes	7
Document produit en décembre pour l'association Alter Echo	7

1. L'ASSOCIATION BORDEAUX BASCULE

L'ASSOCIATION LA BASCULE

Depuis sa création en mars 2019, La Bascule a pour ambition de faire émerger un nouveau modèle de société dans le respect de la nature et de l'humain grâce à l'intelligence collective, à la coopération et aux expériences existantes dans leurs diversités.

Elle compte accélérer la transition démocratique, écologique et sociale en réunissant les moyens humains et financiers disponibles afin de propulser, catalyser et relier les initiatives engagées en ce sens.

L'association poursuit dans toutes ses activités un objectif d'intérêt général.

Les débuts de l'association sont marqués par plusieurs temps forts se déroulant majoritairement au sein du premier Quartier de Bascule mis à disposition par un propriétaire privé en centre-bretagne :

Installation dans la clinique désaffectée de Pontivy

- Travaux de remise en état
- Appel à bénévoles
- Mise en place de la gestion du lieu (définition des besoins, organisation, distribution des rôles)

Projet La Bascule

- Création de l'association (co-définition de la raison d'être, des lignes rouges, du cadre de sécurité et formalités administratives)
- Mise en place de la gouvernance partagée (formation aux outils, création des organes de gouvernance, distribution des rôles)
- Mise en place des projets et organisation des équipes

En septembre 2019 un programme d'actions est rédigé et tire les grandes lignes de l'association. Il se construit autour trois dimensions : Créer, Faciliter, Amplifier

- Créer des lieux de bascule à même de conjuguer transformation personnelle et projets collectifs
- Faciliter l'engagement citoyen en offrant à chacun des actions ponctuelles ou an long cours.
- Faciliter l'entraide entre les porteurs de projets en organisant des ateliers de travail collectifs et un accompagnement dans la durée.
 - Amplifier la pression citoyenne pour transformer le système et protéger le vivant via du lobbying, des assemblées citoyennes et le soutien aux mobilisations.
 - Amplifier les alternatives existantes en soutenant leur diffusion, leur usage et leur développement.

Concrètement, les volontaires se répartissent en différentes actions à savoir, Service de la Transition, Coopération et Evénements, Lobbying, Soutien aux mobilisations, An Zéro. Ils sont pour cela soutenus par d'autres volontaires réparti en fonctions supports : Richesses Humaines, Outils Numériques, Communication, Facilitation Gouvernance, Ecosystème, Gestion, Stratégie et Maillage territorial.

L'ASSOCIATION BORDEAUX BASCULE

HISTORIQUE

A l'initiative d'Olivia Segura, une première rencontre est organisée courant du mois d'avril avec une dizaine de bordelais se retrouvant dans les valeurs et les idées véhiculées par La Bascule. Le 1^{er} mai, une deuxième plénière se tient à la maison de la nature et de l'environnement (MNE) et réunit environ 50 personnes, citoyens et représentants d'associations, avec l'envie d'en savoir plus sur l'association La Bascule. Pour donner suite à cet évènement, un petit groupe de personnes, appelé noyau, s'est formé dans l'idée d'organiser le mouvement naissant sur Bordeaux. Quatre personnes se sont ainsi rendues, fin juin, à un « week-end noyau ». Organisé au Quartier Basculeur de Pontivy, ce week-end avait pour objectif de permettre la rencontre des personnes essayant de porter les valeurs de La Bascule sur tout le territoire dans le but de créer des synergies et d'apporter des outils pour l'animation et la mise en place de la gouvernance au sein des noyaux respectifs. (A ce jour, seules 2 cellules locales perdurent et sont soutenues par les membres de La Bascule via la fonction « maillage territoriale » : Paris et Bordeaux).

Grâce aux éléments de gouvernance découverts à l'occasion de ce week-end et à l'expérience des modes de gouvernance horizontale de 2 des membres de Bordeaux Bascule, le noyau stabilisé autour de 6 personnes, est petit à petit monté en compétences et s'est organisé.

Partageant les valeurs et lignes rouges de La Bascule mais souhaitant adapter son action aux spécificités du territoire bordelais et dans un soucis logistique, Bordeaux Bascule s'est finalement constituée comme association indépendante. Elle a ainsi été reconnue association loi 1901 à la fin du mois de septembre 2019.

L'association est fondée sur le modèle d'une association collégiale avec 3 co-présidents et une précision de décision basée sur les principes de la gouvernance partagée et de l'horizontalité.

ORGANISATION

Depuis le mois de mai, Bordeaux Bascule organise 2 temps de travail en commun :

- Les réunions « noyau ». Hebdomadaires, elles réunissent les membres de l'association souhaitant participer à la gestion et l'organisation de l'association et sont décisionnaires.
- Les réunions « plénière ». Mensuelles, elles sont ouvertes au public et animées de sorte à conduire les participants à travailler ensemble sur des problématiques ou à monter en compétences sur les sujets portés par l'association.

Le reste du temps, les bénévoles travaillent librement à l'avancement des projets en cours. Quatre personnes, retraités ou à temps partiel s'engageant environ 1 jour par semaine sur les missions de l'association. Le noyau réunit 6 personnes et les plénières une moyenne de 15 personnes.

2. LES ACTIONS DE BORDEAUX BASCULE

STRATEGIE ET ACTIVITE

Les premiers mois, les ressources ont principalement été affiliées à la connaissance de l'écosystème sur le territoire défini de Bordeaux Métropole. La participation à de nombreux événements et la rencontre avec les acteurs des transitions démocratique, écologique et sociale ont ainsi permis de cibler plus spécifiquement le besoin des parties prenantes pour définir une stratégie adaptée.

En décembre 2019, 2 réunions de stratégie au sein du noyau ont permis la co-construction d'une première stratégie validée pour une durée de 6 mois. Les résultats des opérations en découlant seront analysés au mois de mai 2020 afin de réajuster ou poursuivre les efforts entrepris.

POSTURES

- Faciliter l'inclusion de toute personne entrante dans l'association Bordeaux Bascule
- Adapter chaque projet selon différents degrés d'implication pour répondre aux désirs et aux moyens de s'investir de chacun

ORIENTATION STRATÉGIQUE

L'orientation stratégique définit des priorités mais n'exclue pas la possibilité de porter d'autres projets.

- Accompagner chaque mois une organisation, notamment mise à l'honneur pendant une plénière.
Ex: Amplifier la diffusion des initiatives, mettre en lien des porteurs de projets, apporter les compétences manquantes etc...
- Se proposer et accompagner en tant que facilitateur des organisations bordelaises.
Ex: Inter'orga, conseils de quartier, Villa Shamengo etc...
- Se former et monter en compétences pour mener à bien nos objectifs
Ex: Facilitation, Intelligence collective, Animation de réseau
- Avancer sur le projet de création d'un QG de la transition écologique et sociale à Bordeaux.
Ex: Centre de ressources autour des sujets de transitions, lieu de rencontres et de travail pour les acteurs de l'écosystème etc...
- Lancer un projet pilote « compost » et préparer le déploiement sur d'autres sites *
Ex: Diffuser la pratique du compostage en ville en lien avec les AMAP et les jardins partagés
*Sous réserve que de nouveaux basculeurs s'en saisissent
- Créer un espace accessible à tous où répertorier les initiatives pour faire « Basculer son univers »
Ex: Source de motivation et d'inspiration pour favoriser l'action au quotidien à différentes échelles

Figure 1 : Document stratégique de Bordeaux Bascule

LES ACTIONS DE BORDEAUX BASCULE

ACCOMPAGNEMENT DE L'ASSOCIATION ALTER ECHO

Au mois de décembre, Bordeaux Bascule est intervenue auprès de l'association *Alter Echo*. Après un échange avec les co-présidents, des synergies possibles ont pu être mises en évidence.

A l'occasion de la plénière du 18 décembre, 12 personnes, pour la plupart membres de Bordeaux Bascule ou d'autres collectifs ont travaillé pendant près de 2 heures à la production d'un document faisant état des principaux risques d'échec d'un projet associatif, et de solutions pour limiter les risques les plus importants. Ce document a par la suite pu être présenté à *Alter Echo* qui, en tant que jeune association, a pu identifier certains points d'attention et utilisera le contenu comme ressource pour la suite de son action.

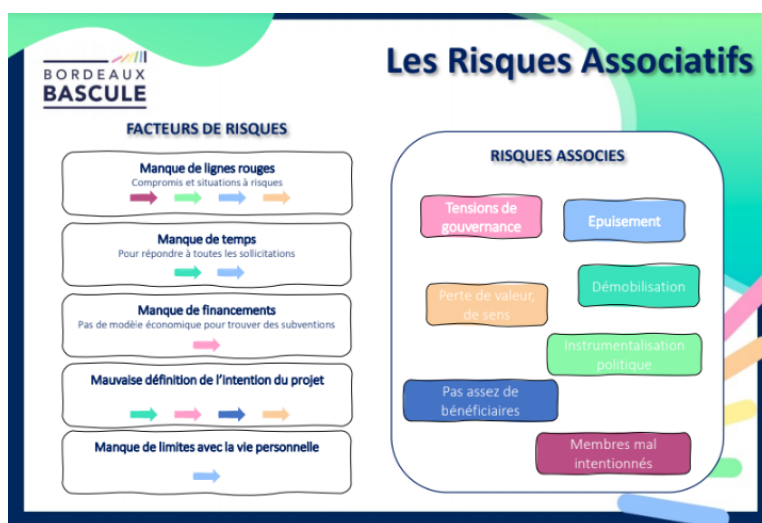


Figure 2: Extrait du document présenté à *Alter Echo*

A l'instar du travail produit en lien avec *Alter Echo*, l'ensemble des résultats émanant de l'activité de Bordeaux Bascule est ensuite mis à disposition de tous les autres acteurs du territoire le souhaitant et il peut également être diffusé à plus large échelle via le réseau national de La Bascule.

LA CARAVANE DES POSSIBLES

À la demande des membres de la MNE, organisateurs de l'événement de *La caravane des possibles* en septembre 2019, Bordeaux Bascule a pris en charge la réflexion et l'organisation d'un volet « Lobbying citoyen » pour l'événement. L'idée des organisateurs était d'encapaciter les groupes de citoyens, qui s'étaient formés pour la préparation de l'événement dans les villes de passage de la caravane, afin que ces derniers restent actifs et force de proposition dans leur commune respective après l'événement, et ce dans une optique d'impact à plus long terme. Bordeaux Bascule a ainsi participé à la diffusion de l'outil réalisé par le collectif pour la transition citoyenne (CTC) : le pacte de la transition. Cet outil regroupe un ensemble de mesures dans différents secteurs (énergie, alimentation etc...) visant à accélérer la transition écologique dans les communes. Les personnes s'inscrivant comme porteurs du pacte, sont appelés à rencontrer les candidats aux municipales pour que ces derniers s'engagent à suivre un minimum de 5 mesures parmi celles proposées lors de leur mandat. Les citoyens sont ensuite encouragés à rencontrer régulièrement leurs élus pour s'assurer du respect de leurs engagements.

Outre la présentation de cet initiative, l'action a ainsi incité la création de 6 nouveaux groupes de citoyens, répertoriés sur la plateforme dédiées du pacte de la transition, sur le territoire de la Gironde. Ces groupes ayant été identifiés, Bordeaux Bascule entre régulièrement en contact avec eux afin de leur proposer un accompagnement et des formations adaptées pour qu'ils se sentent en mesure de conduire leur action jusqu'à son terme.

3. BILAN FINANCIER

Ghislaine SOLAS et Martine LAVAL ont été désignées trésorières par le conseil d'administration lors d'une assemblée générale extraordinaire le 12 novembre 2019. Elles sont responsables de la bonne tenue des comptes et administratrices du compte en banque ouvert à la Banque Postale début 2020.

Bordeaux Bascule clôture son exercice 2019 avec un bilan financier de +155.04€. Les dépenses représentent un total de 178.96€, majoritairement imputés aux frais de fonctionnement et gestion (déclaration administrative et assurance). Les recettes représentent quant à elle un total de 334€ provenant en totalité de dons et cotisations.

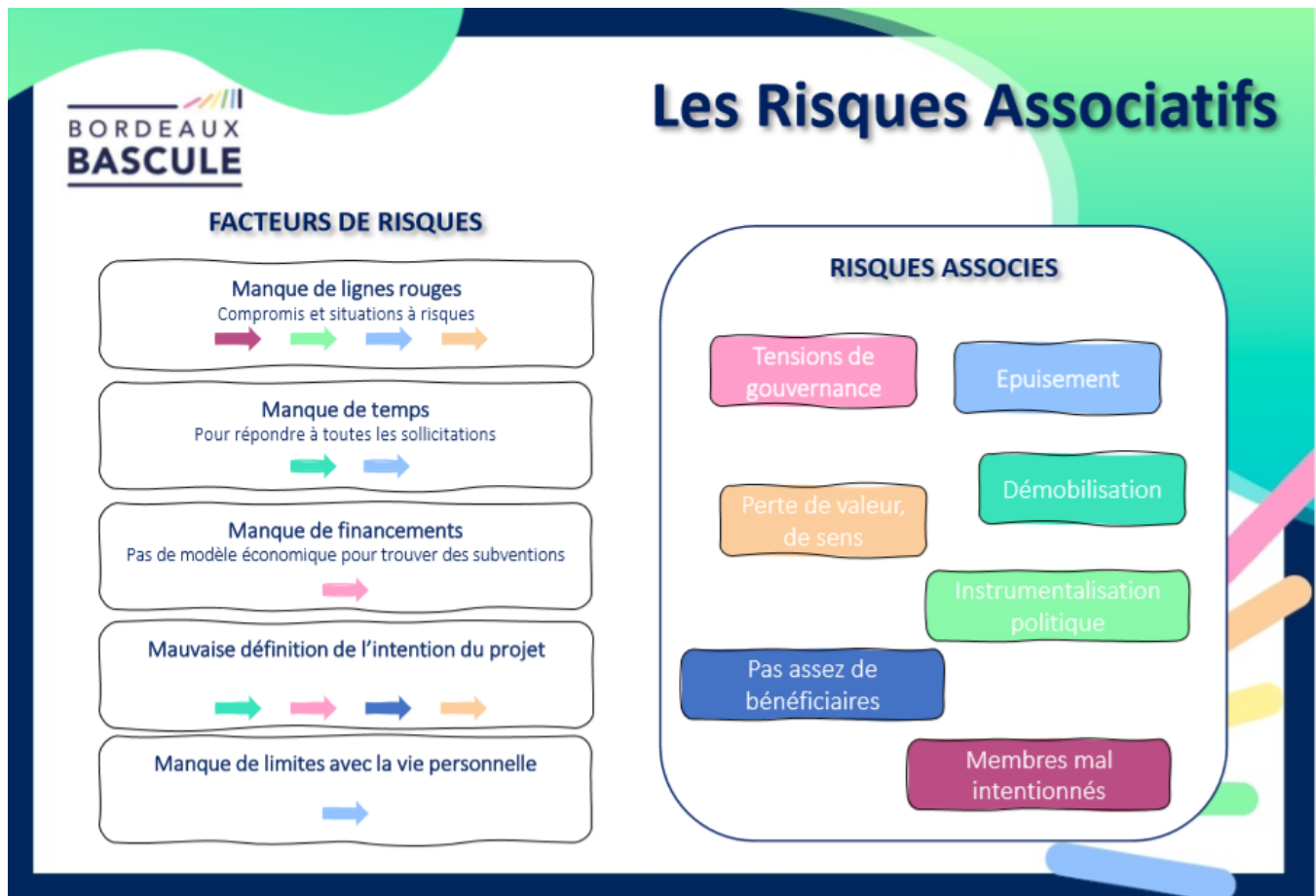
4. PERSPECTIVES POUR L'ANNEE 2020

Bordeaux Bascule envisage l'année 2020 les objectifs de la stratégie votée et révisée tous les 6 mois. Les points suivants sont à souligner :

- Continuer à monter en compétences en facilitation, en animation, en posture de coopération ainsi que sur les principes de l'intelligence collective en participant à des formations proposées par des organisations tierces ou par La Bascule.
- Se faire connaître et connaître les acteurs de la transition sur Bordeaux Métropole afin de mettre en avant toutes les synergies possibles et de continuer à les accompagner en conciliant leurs besoins ainsi que nos compétences et nos moyens.
- Pérenniser l'action de Bordeaux Bascule en intégrant et en formant de nouveaux membres et notamment mener une expérimentation de colocation entre des basculeurs et des personnes âgées isolées avec des volontaires à temps plein.
- Développer les sources de revenus de l'association dans l'objectif de ne pas créer de dépendances envers des subventions pour la création de postes salariés à moyen-long terme.

5. ANNEXES

DOCUMENT PRODUIT EN DECEMBRE POUR L'ASSOCIATION ALTER ECHO



limiter le Risque

MODELE ECONOMIQUE

- Faire un **benchmark** des subventions publiques/privées accessibles.
- Réaliser des **prestations de services** pour équilibrer les dépenses en gardant les activités accessibles au plus grand nombre.
- Dans le cas des associations propriétaires, faire un **double usage du foncier**, du lieu : location de la salle pour des associations ou partenaires en échange d'avantages.

INTENTION

- Produire avec les membres actifs (à minima le bureau) un **document clarifiant les objectifs**, les cibles, les moyens mis en œuvre : stratégie sur une durée donnée, évolutive.
- Définir des **lignes rouges** et un cadre de sécurité.
- Clarifier le **positionnement** vis-à-vis des élus.

GOUVERNANCE

- Clarifier le **type de gouvernance**.
- Consulter les bénéficiaires et partenaires : **organe de gouvernance**.
- **Rencontre et partage de ressentis** réguliers : définir une fréquence et l'inclure au planning pour que ces moments ne disparaissent pas par manque de temps.

EPUISEMENT

- Déléguer à des personnes sérieuses et de confiance : **service civique**.
- Par semaine, se fixer des **limites de temps pour le travail** consacré à l'association et bien répartir les tâches : **planning** (à adapter en corrélation avec les acteurs et les ressources s'inspirer de la méthode SCRUM).
- **Prioriser les tâches** et les sollicitations selon la stratégie décidée communément.
- **Communiquer** entre les membres pour que chacun soit au courant de ce qui a été fait, ce qu'il reste à faire, afin de faciliter le partage des tâches. Faire en sorte que personne ne soit indispensable au bon fonctionnement de l'association : **newsletter, mur des actions**.